

CHAMPIONS DE LA CROISSANCE

53 PME leaders 5500 emplois

« Champions cachés », l'expression est d'Hermann Simon, universitaire et consultant allemand (spécialiste mondial de la politique de prix). Il a mené l'enquête dans son pays sur les mécanismes qui font d'une entreprise un champion et livré ses conclusions dans « Les Champions cachés », édité en France chez Dunod. Nous nous inspirons de sa démarche pour débusquer, région par région, les entreprises qui se sont hissées sur leurs marchés dans les trois premiers rangs en France, en Europe et dans le monde, mais aussi celles qui affichent des performances remarquables : plus de 20% de croissance dans les cinq dernières années et une marge nette supérieure à 5% pour le dernier exercice connu. Ensuite nous classons ces leaders en deux catégories, ceux dont la réussite est bien connue du grand public (nous les rappelons pour mémoire en page 100) et les entreprises plus pointues, plus petites ou plus discrètes, souvent patrimoniales, dont les clés de la réussite restent à découvrir : dans le Sud-Ouest (Aquitaine et Midi-Pyrénées), 70 entreprises entrent dans cette catégorie des champions cachés : 53 ont bien voulu livrer leurs secrets à nos enquêteurs (voir notre carte ci-contre et les articles des pages suivantes), une vingtaine n'ont pas souhaité répondre ou tardé à le faire (nous les citons à la fin de chaque partie). ●

ARIÈGE

1-Mapaero
2-Argène

AVEYRON

3-Serin et Fils
4-Faf
5-Synelec

HAUTE-GARONNE

6-Actia
7-Sinters
8-Bruno Saint Hilaire
9-AHG Auriol et Cie
10-Falgayras
11-Lancer
12-C2G Informatique
13-JBA
14-Alpha Mos
15-Mecaprotec
16-Emballages Fleuret
17-Technofan
18-Elta
19-IFR France
20-Sogeclair
21-Ige-Xao

GERS

22-Abrusud

LOT

23-Michel Pioch

HAUTES-PYRÉNÉES

24-Adhetec
25-Sela

TARN

26-Safra
27-Infaco
28-Phalippou-Frayssinet
29-Weishardt
30-Cuirs du Futur

TARN-ET-GARONNE

31-Pecou
32-Antavia

DORDOGNE

33-Bergerac NC

GIRONDE

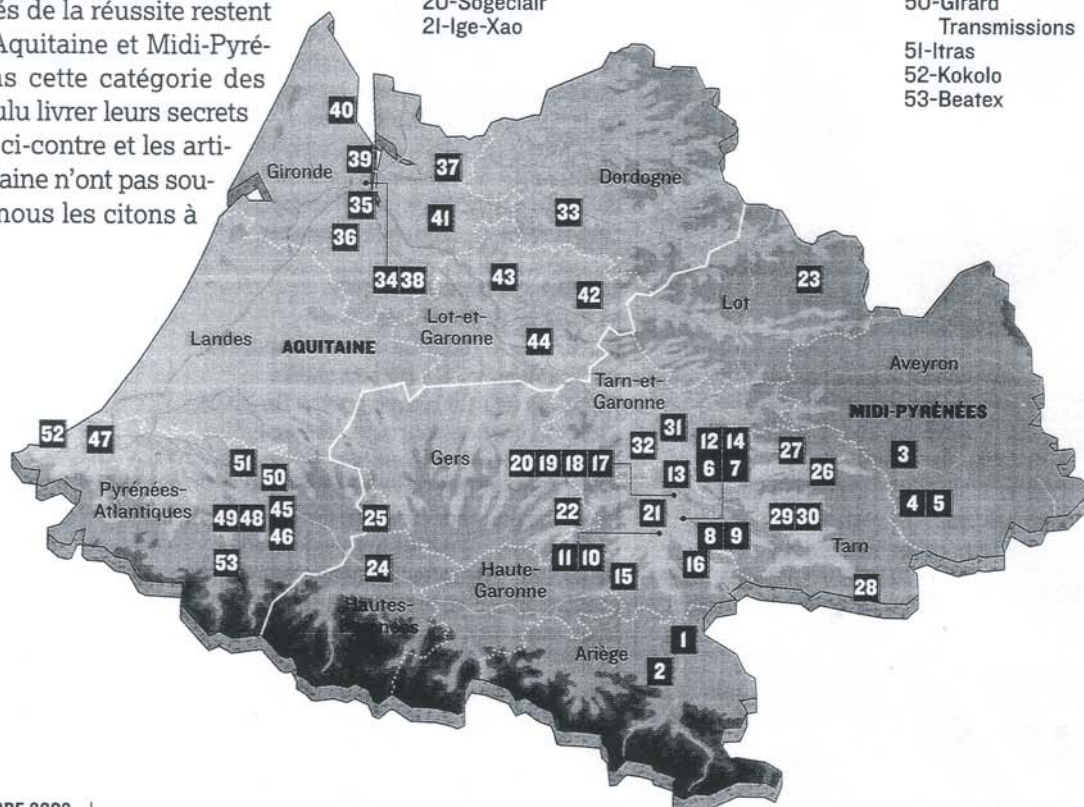
34-Eccta Ingénierie
35-Europlasma
36-Bellot
37-Abzac
38-Catherineau
39-Cazaux Rotorflex
40-Souslikoff
41-Ceva Santé Animale

LOT-ET-GARONNE

42-Atesn-Triviti
43-Ifiim/Coaxis
44-Artilin

PYRÉNÉES-ATLANTIQUES

45-Airox
46-Météorage
47-Labasrère
48-Jean Lutz
49-AE&T
50-Girard Transmissions
51-Itras
52-Kokolo
53-Beatex



LEADERS INTERNATIONAUX LES AUTRES CHAMPIONS

ffre d'affaires à l'exportation. Boeing à Airbus en passant par Dassault, les Ateliers de Haute-Garonne travaillent avec tous les honneurs, clients qui demandent des produits toujours plus légers. Afin de développer de nouveaux alliages et de nouvelles formes pour les rivets, ils consacrent 7% de leur chiffre d'affaires à R & D. L'entreprise détient déjà une trentaine de brevets. Seule ombre au tableau : la conjoncture très tendue depuis le 11 septembre 2001.

Création : 1915
Activité : fixations aéronautiques
Dirigeant : Jean-Marc Auriol
Actionnariat : familial
CA 2002 : 5,8 millions d'euros
Marge nette : 0,4 %
Effectifs : 70

N°3 MONDIAL DUR L'ÉQUIPEMENT DE LOGICIEL DE CAO ÉLECTRIQUE

IGE+XAO
TLOMIERS (HAUTE-GARONNE)

Le standard industriel de la CAO électrique est basé sur 36 000 postes de travail répartis aux quatre coins du monde : le groupe IGE+XAO doit son succès à sa présence sur tous les segments du marché, de la TPE aux grands industriels, grâce à une large gamme de logiciels qui couvre toute la demande de la CAO en ingénierie électrique, dans tous domaines d'activité. Seules deux sociétés dans le monde peuvent prétendre à une telle offre. Après avoir conquis les grands noms de l'industrie, le groupe IGE+XAO confirme sa percée dans le domaine des technologies avancées (Thales, Logema, CEA) et répond aujourd'hui aux exigences de l'industrie aéronautique : le câblage de l'A380 sera conçu avec son offre.
Création : 1986
Activité : édition de logiciels
Dirigeant : Alain Di Crescenzo
Actionnariat : public majoritaire
CA 2002 : 15,4 millions d'euros
Marge nette : 7,4 %
Effectifs : 249 (dont 70 en région)

N°3 MONDIAL N°1 EUROPÉEN POUR LES ALTIMÈTRES DE PARACHUTISME

FALGAYRAS
TOURNEFEUILLE (HAUTE-GARONNE)

Veille permanente

Le leadership de Falgayras remonte à 1969, date à laquelle l'entreprise a fabriqué l'un des tous premiers altimètres de parachutisme français. Métrologie puis aéronautique, sur ses marchés très étroits, l'entreprise n'a d'autre solution que de développer une stratégie mondiale. Quitte à relancer sa gamme pour se faire reconnaître sur les marchés les plus exigeants comme les États-Unis. L'entreprise familiale n'hésite pas à garantir ses produits à vie et cultive son savoir faire. Elle a mis en place une formation interne sur les innovations technologiques et les nouvelles techniques applicables à ses travaux de fabrication et de maintenance. L'organisation est basée sur l'ISO 9001 (2000) et le JAR (21 et 145) dont le suivi est assuré par un système GPAO. Les résultats sont là : 124% de croissance en cinq ans.

Création : 1969
Activité : équipements et accessoires pour l'aéronautique et la métrologie
Dirigeant : Patrice Falgayras
Actionnariat : familial
CA 2002 : 4,4 millions d'euros
Marge nette : 8,4 %
Effectifs : 50

N°3 MONDIAL POUR LES LOGICIELS DE GESTION DES FLOTTES D'AÉRONEFS

IFR FRANCE
BLAGNAC (HAUTE-GARONNE)

Des flottes gérées au mieux
Progression du chiffre d'affaires de 91% en cinq ans, marge nette supérieure à 9% depuis trois ans : voilà une entreprise que le ralentissement économique ne pénalise pas. Et pour cause ! IFR France propose, en plusieurs langues, des logiciels qui permettent de maîtriser les différents aspects de la gestion des flottes d'aéronefs : gestion technique, exploitation, catering et ventes à bord et recettes commerciales. L'entreprise a séduit à ce jour 70 opérateurs, civils et militaires, sur les cinq continents. Sa force : une offre complète à prix

étudiés. Et pour maintenir son avance, elle consacre chaque année 20% de son chiffre d'affaires à la R & D !

Création : 1987
Activité : réalisation de logiciels
Dirigeant : Hervé Le Roy
Actionnariat : familial
CA 2002 : 4 millions d'euros
Marge nette : 9,1 %
Effectifs : 50 dont 46 sur le site

N°2 EUROPÉEN POUR LES RESPIRATEURS D'HOSPITALISATION À DOMICILE

AIROX
PAU (PYRÉNÉES-ATLANTIQUES)

Face aux géants américains

A l'origine d'Airox, le fort développement dans les années 1950-60 des couveuses pour prématurés. Dans les années 70, l'entreprise est achetée par Sanofi, puis reprise en 1992 par la famille Soubra. La nouvelle équipe dirigeante choisit alors de centrer la production sur les respirateurs d'hospitalisation à domicile, tout en développant les exportations. Audacieux. Le marché mondial est dominé par des sociétés américaines comme Tyco, Respirationics et Viasys. Pourtant la PME, présente dans une vingtaine de pays (surtout en Europe), réalise plus de la moitié de son chiffre d'affaires à l'étranger. Sa force : l'innovation. Elle a déposé une dizaine de brevets et consacre 10% de son chiffre d'affaires à la R & D. L'équipe de 14 ingénieurs et techniciens du bureau d'études a réussi à diviser par trois les délais de développement.

Création : 1992
Activité : matériel médical
Dirigeant : Amr Soubra
Actionnariat : famille Soubra 70 %, public 20 %, Siparex 10 %
CA 2002 : 8,3 millions d'euros
Marge nette : 10 %
Effectifs : 49

N°1 MONDIAL POUR LES SÉCATEURS ÉLECTRONIQUES

INFACO
CAHUZAC-SUR-VÈRE (TARN)

En tête dans les vignes et les vergers

Le sécateur électronique portatif, c'est Daniel Delmas, le patron d'Infaco, qui l'a inventé au milieu des années 80.

Utilisé pour la taille des vignes et des vergers, il est léger, puissant et maniable. Et sa technologie, protégée par trois brevets, est régulièrement améliorée. Infaco consacre 5% de son chiffre d'affaires à la R & D. Ce qui lui vaut une forte position internationale. La PME réalise à l'étranger 35% de ses ventes. Et tient tête à ses deux seuls concurrents, le Français Pellenc et le Suisse Felco : Infaco détient 50% de parts de marché en France et 60% en Europe et dans le monde. En cinq ans, sa croissance a atteint 36%.

Création : 1984
Activité : outils pour la taille des vignes
Dirigeant : Daniel Delmas
Actionnariat : familial
CA 2002 : 6,8 millions d'euros
Marge nette : 7,3 %
Effectifs : 42

N°1 MONDIAL POUR LES KITS DE DÉPISTAGE DES MÉNINGITES VIRALES

ARGENE
VARILHES (ARIÈGE)

Une fructueuse relocalisation

Argene est une jeune société issue du département Biosoft de l'entreprise parisienne Clonatec, mise en en règlement judiciaire. Rachat, continuité... dix ans de solidarité et de complicité lie l'équipe de 10 personnes lorsqu'elle décide de s'installer en Ariège en 1994. Elle y reçoit un accueil très chaleureux et poursuit ses travaux de recherche en biologie moléculaire. Le succès ne se fait pas attendre. Avec une stratégie de niche visant les maladies infectieuses, elle devient le leader mondial dans le domaine des kits de diagnostic : des prélèvements du type ponctions lombaires déterminent la présence ou l'absence de six virus, et ce, en trois quarts d'heure alors qu'une culture normale demande vingt-quatre heures.

Création : 1993
Activité : recherche médicale
Dirigeant : Martine Joannes
Actionnariat : fondateurs, personnel et investisseurs locaux
CA 2002 : 3,8 millions d'euros
Marge nette : 5 %
Effectifs : 40 (dont 33 en région)

(suite page 90) //